

**Sabiedrības ar ierobežotu atbildību
"BŪKS"**

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA



2022. - 2024.gadam

Satura rādītājs

Ievads.....	3
1. Vispārīga informācija par SIA "BŪKS"	4
1.1. Pamatkapitāls.....	4
1.2. Dalībnieki.....	4
1.3. Vadības modelis.....	4
1.4. Mērķi, uzdevumi un funkcijas.....	4
1.5. Samaksātie nodokļi un nodevas valstij (EUR).....	10
2. SIA "BŪKS" darbība.....	10
2.1. SIA "BŪKS" galvenie resursi un pamatdarbības virzieni:.....	11
2. Darbības rezultātu rādītāji.....	14
3. Vīzija un stratēģiskie mērķi.....	15
3.1. Vīzija.....	15
3.2. Stratēģiskie mērķi plānošanas periodam.....	15
4. <i>SVID</i> analīze.....	15
5. Finanšu un nefinanšu mērķi.....	16
5.1. Finanšu mērķi.....	16
5.2. Nefinanšu mērķi.....	17
6. Risku analīze.....	18

Ievads

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „BŪKS”, turpmāk tekstā - SIA "BŪKS", vidēja termiņa darbības stratēģija, turpmāk tekstā – Stratēģija, ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti SIA "BŪKS" stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2022.gada 16.maija līdz 2024.gada 16.maijam, turpmāk tekstā – Plānošanas periods.

Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam, ņemot vērā Ķekavas novada teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumus un Ķekavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju laika posmam līdz 2030. gadam un Ķekavas novada attīstības programmā minētos 2021.- 2027.gadam noteiktos stratēģiskos uzstādījumus.

Stratēģijā atspoguļota informācija par SIA "BŪKS" darbību, finansiālo situāciju, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, kā arī definētas aktivitātes, kas būtu īstenojamas minētajā laika posmā.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā sekojoši nozīmīgākie pieņēmumi plānošanas periodam, t.i., netiek mainīti SIA "BŪKS" uzdevumi un funkcijas, būtiski nemainīti normatīvie dokumenti dzīvojamo māju pārvaldīšanas un ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas jomā un nodokļu politikā.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiska situācija, pašvaldības atbalsts investīciju īstenošanai u.c.

1. Vispārīga informācija par SIA "BŪKS"

Kapitālsabiedrības firma Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „BŪKS”
Juridiskais statuss: Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs: 40003295397
Pievienotās vērtības reģistrācijas numurs: LV 40003295397
Adrese: Rīgas iela 67, Baldone, Ķekavas novads, LV-2125
Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā: 23.05.1996.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā: 03.08.2004.

1.1. Pamatkapitāls

SIA "BŪKS" pamatkapitāls ir 4 222 510 (četri miljoni divi simti divdesmit divi tūkstoši pieci simti desmit) EUR. Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 4 222 510 (četri miljoni divi simti divdesmit divi tūkstoši pieci simti desmit) daļās. Sabiedrības kapitāla daļas nominālvērtība ir viens eiro.

1.2. Dalībnieki

SIA „BŪKS” kapitāla daļu īpašnieks un turētājs ir Ķekavas novada pašvaldība.

1.3. Vadības modelis

SIA "BŪKS" augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētājs un tā pārstāvis. SIA "BŪKS" pārstāvību nodrošina Valde. Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis. Valdes locekli ieceļ - Dalībnieku sapulce (Ķekavas novada pašvaldība-kapitāldaļu turētāja pārstāvis).

1.4. Mērķi, uzdevumi un funkcijas

Ar Ķekavas novada domes 22.12.2021. lēmumu Nr.14 (prot.Nr.24/2021) tika noteikti šādi SIA “BŪKS” vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. Aglomerācijas teritorijā nodrošināt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas darbības nepārtrauktību, sniegtot klientiem kvalitatīvus, savlaicīgus un drošus, kā arī vides prasībām atbilstošus pakalpojumus. Paplašināt pakalpojumu sniegšanas aglomerācijas teritorijā (Baldones pilsētā un Baldones pagastā), rekonstruējot un paplašinot tīklus. Veicināt jaunu pieslēgumu izveidi

Mērījumi: ūdens spiediena rādījums; pārtraukumu skaits ūdens piegādē; klientam piegādātā dzeramā ūdens analīzes; pieslēgumu skaits; padeves apjoms; vidē novadīto neattīrīto sadzīves notekūdeņu apjoms.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Finansējums euro			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.1	Attālināti nolasāmo skaitītāju ieviešana Baldones aglomerācijā	Samazināti avārijas riski Samazināti ūdens zudumi	BŪKS	-	12 000	12 000	24 000

1.2.	Nolietoto rezerves detaļu un sadzīves kanalizācijas sūkņu nomaiņa KSS1, KSS2, KSS3, KSS4 un KSS5	Modernizēta/atjaunota iekārtu efektivitāte	BŪKS	4000	4000	2000	10000
1.3.	Žoga nomaiņa pie Baldones Vidusskolas KSS5 (Gaismas)	Atjaunots nožogojums pēc vandālisma akta 2021.gadā	BŪKS	2000	-	-	2000
1.4.	Jāņa Dūmiņa Baldones Mūzikas skolas pieslēgšana centralizētiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem	Paplašinās pieslēgumu skaits ar perspektīvu attīstīt to tālāk	Pašvaldība	107 000	-	-	107 000
1.5.	Mežvidu ielas 17 ūdenssaimniecības infrastruktūras pārņemšana un modernizēšana	Samazināti ūdens zudumi tīklos	Kredīts	-	5000	-	5000
1.6.	Mežvidu ielas 17 sadzīves kanalizācijas izbūve uz Rīgas iela 27 NAI	Samazināti avārijas riski un dabas piesārņojums Mežvidu 17 NAI	Kredīts	-	200 000	-	200 000
1.7.	Mercendarbes muižas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu atjaunošana	Samazināti piesārņošanas riski	Pašvaldība	-	20 000	-	20 000
1.8.	Ūdensapgādes tīklu nomaiņa Lāču ielā posmā no Vanagkalnu ielas līdz Nākotnes ielai, Līvānu ielā, pievads Daugavas ielai 19 no Daugavas ielas 23, pagalmā pie Zīļu ielas 15	Samazināti ūdens zudumi	Pašvaldības līdzfinansējums	-	50 000	100 000	150 000

2. Precizēt Ilgtermiņa ūdenssaimniecības attīstības programmu 2022.gadam komunālo notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jaudas izmantošanai, tajā skaitā izstrādājot konkurētspējīgus pakalpojumu izcenojumus

Mērījumi: precizēta ilgtermiņa attīstības programma.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Finansējums euro			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2.1.	Ilgtermiņa ūdenssaimniecības attīstības programmas izstrāde	Izstrādāta programma līdz 2022.gada 31.decembrim	BŪKS	-	-	-	-

3. Attīstīt videi draudzīgu, efektīvu siltumenerģijas ražošanu un pārvadi par iedzīvotājiem izdevīgu cenu

Mērījumi: pārtraukumu skaits; siltums atbilstoši gaisa temperatūrai, patērētā kurināma daudzums.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Finansējums euro			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.1.	Katlu mājas pārbūve uz šķeldas kurināmo Ceriņu ielā 2	Nodrošināta apkures stabilitāte, kurināmā pieejamība, samazinātas apkures izmaksas līdz 2023.- 2024.gada apkures sezonai	Kredīts/ Eiropas fondu līdzfinansējums/pašvaldības līdzfinansējums	35 000	750 000	-	785 000
3.2.	Siltumtrases izbūve no Ceriņu ielas 2 līdz Iecavas ielai 2 (Baldones vidusskolai)	Nodrošināta apkures stabilitāte, kurināmā pieejamība, samazinātas apkures izmaksas līdz 2023.- 2024.gada apkures sezonai	Pašvaldība	-	-	200 000	200 000
3.3.	Siltumtrases izbūve no Iecavas iela 2 līdz Pārupes ielai 3	Nodrošināta apkures stabilitāte, kurināmā pieejamība, samazinātas apkures izmaksas līdz 2023.- 2024.gada apkures sezonai	Pašvaldība	-	-	70 000	70 000
3.4.	Apkures degļa nomaiņa apkures katlam Jāņa Dūmiņa Baldones Mūzikas skolas	Modernizēta apkures sistēma	Pašvaldība	60 000	-	-	60 000
3.5.	Apkures degļa nomaiņa apkures katlam Mercendarbes muižā	Modernizēta apkures sistēma	Pašvaldība	60 000	-	-	60 000

4. Nodrošināt kvalitatīvu daudzdzīvokļu koplietošanas objektu pārvaldīšanu, nosakot uz aprēķiniem balstītu objektu apsaimniekošanas maksu, atbilstoši katra objekta faktiskajiem apsaimniekošanas izdevumiem

Mērījumi: apsaimniekoto daudzdzīvokļu māju skaits, kurām aprēķinātas patiesās apsaimniekošanas izmaksas.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Finansējums euro			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
4.1.	Sagatavot precīzus māju apsaimniekošanas izmaksu	Uzlabota komunikācija ar	BŪKS	-	-	-	-

	aprēķinus un informēt iedzīvotājus – izmantojot digitālos kanālus (WEBnams)	iedzīvotājiem, informācijas pieejamība attālināti					
4.2.	Pandusa izbūve Liepu alejā 9	Ēkas ilgmūžības pagarināšana, vides pieejamība	Pašvaldība	-	3000	-	3000
4.3.	Kanalizācijas stāvvadu nomaiņa Mežvidu ielā 19	Samazināts avāriju risks	Īpašnieku kopība	1500	1500	-	3000
4.4.	Kanalizācijas un ūdens stāvvadu nomaiņa Daugavas ielā 15	Samazināts avāriju risks	Īpašnieku kopība	2000	2000	-	4000
4.5.	Daugavas iela 19 pieslēgšana centrālajai kanalizācijai	Ēkas ilgmūžības pagarināšana, vides piesārņošanas samazināšana	Īpašnieku kopība/ pašvaldības līdzfinansējums	2500	-	-	2500
4.6.	Bioloģisko attīrīšanas iekārtu izbūve Liepu alejā 11	Ēkas ilgmūžības pagarināšana, vides piesārņošanas samazināšana	Īpašnieku kopība	5500	-	-	5500

5. Palielināt apsaimniekoto objektu energoefektivitāti

Mērījumi: samazināts patērētais siltuma daudzums uz m².

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Finansējums euro			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
5.1.	Energoefektivitātes projekta īstenošana Pārupes ielā 2	Ēkas ilgmūžības pagarināšana	Īpašnieku kopība	250 000	-	-	250 000
5.2.	Energoefektivitātes projekta īstenošana Vanagkalnu ielā 16	Ēkas ilgmūžības pagarināšana	Īpašnieku kopība	260 000	-	-	260 000
5.3.	Energoefektivitātes projekta īstenošana Vanagkalnu ielā 19	Ēkas ilgmūžības pagarināšana	Īpašnieku kopība	162 000	100000	-	262 000
5.4.	Energoefektivitātes projekta īstenošana Vanagkalnu ielā 11	Ēkas ilgmūžības pagarināšana	Īpašnieku kopība	269 000	120000	-	389 000
5.5.	Energoefektivitātes projekta īstenošana Vanagkalnu ielā 15	Ēkas ilgmūžības pagarināšana	Īpašnieku kopība	245 000	200 000	-	445 000
5.6.	Energoefektivitātes projekta īstenošana Zīļu ielā 13	Ēkas ilgmūžības pagarināšana	Īpašnieku kopība	165 000	130 000	-	295 000

6. Veikt apsaimniekoto daudzdzīvokļu ēku tehniskā stāvokļa izvērtēšanu

Mērījumi: apsekoto ēku skaits

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Ēku skaits			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
6.1.	Veikts regulārs māju tehniskā stāvokļa vizuālais novērtējums, sagatavoti priekšlikumi kosmētiskajiem remontiem vai ikdienas uzturēšanas remontiem	Apsekotas mājas, sagatavoti priekšlikumi	BŪKS	10	15	15	40
6.2.	Pēc nepieciešamības pasūtīt ēku tehniskos apsekojumus	Veikti tehniskie apsekojumi, sagatavots apsekojumu plāns	BŪKS	2	4	2	8

7. Veicināt daudzdzīvokļu māju nodošanu pārvaldīšanā dzīvokļu īpašnieku biedrībām

Mērījumi: pārvaldīšanā nodoto daudzdzīvokļu māju skaits.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Ēku skaits			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
7.1.	Konsultāciju sniegšana ēku efektīvai apsaimniekošanai/biedrību izveidošanai īpašnieku kopībai	Konsultāciju skaits	BŪKS	5	20	15	40
7.2.	Māju pieguļošo teritoriju apgaismojuma sistēmas izveides plāna izstrāde sadarbībā ar iedzīvotājiem un pašvaldību (Vanagkalnu iela un Pārupes iela 2)	Sagatavots plāns	BŪKS	1	2	2	5
7.3.	Transporta kustības un stāvēšanas organizācijas pilnveidošana dzīvojamajos masīvā Zīļu ielā 13	Saņemtie priekšlikumi	BŪKS	-	1	-	1

8. Veicināt atkritumu radītāju līdzdalību atkritumu šķirošanā. Bioloģiski noārdāmo atkritumu šķirošanas ieviešana

Mērījumi: samazināts savākto nešķirotu atkritumu apjoms; bioloģiski noārdāmo atkritumu konteneru skaits.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Bioloģiski noārdāmo atkritumu laukums, skaits			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
8.1.	Bioloģiski noārdāmo atkritumu laukumu apsaimniekošanas modeļa izstrāde, finanšu aprēķinu	Izstrādāts plāns	Pašvaldība	-	1	-	1

	sagatavošana un laukumu izveides plāna izstrāde centralizēti visām pašvaldības kapitālsabiedrībām						
8.2.	Bioloģiski noārdāmo atkritumu laukumu izveidošana	Izveidoti laukumi	Pašvaldība	-	-	1	1

9. Uzlabot klientu apkalpošanas kvalitāti, tajā skaitā ieviešot jaunas tehnoloģijas pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai

Mērījumi: ikgadējas klientu apmierinātības un priekšlikumu aptaujas.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Aptauju skaits			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
9.1.	Veikta pakalpojumu apmierinātības aptauja BŪKS mājas lapā	Veikta aptauja	BŪKS	-	1	-	1
9.2.	Nodrošināta priekšlikumu iesniegšana BŪKS mājas lapā	Veikta aptauja	BŪKS	-	1	-	1

10. Nodrošināt uzņēmuma konkurētspēju, piemērojot mūsdienīgus pārvaldības principus un paaugstinot personāla profesionalitāti un pieredzi

Mērījumi: realizētie pasākumi pārvaldes principu ieviešanā, personāla attīstīšanā.

Mērķa Nr.	Aktivitāte mērķa sasniegšanai	Sasniedzamais rādītājs	Finansējuma avots	Finansējums euro			Kopā:
				2022.	2023.	2024.	
1	2	3	4	5	6	7	8
10.1.	Darbinieku motivācijas sistēmas pilnveidošanas izstrāde, t.sk., veselības apdrošināšana, uz kvalitāti vērstas atalgojuma sistēmas ieviešana utt.	Paaugstināta darbinieku motivācija	BŪKS	1700	1200	900	3800
10.2.	Darbinieku kvalifikācijas celšanas pasākumu nodrošināšana	Paaugstināta darbinieku motivācija	BŪKS	1 000	1 000	1 000	3 000
10.3.	Regulāra iekārtu un instrumentu atjaunošana, paaugstinot to kvalitāti	Samazināti traumu riski	BŪKS	1500	2 000	1500	5000
10.4.	Veikt vadības procesa auditu piesaistot ārpalpojumu	Paaugstināta darba efektivitāte	BŪKS	-	3500	-	3500

SIA "BŪKS" Ķekavas novada teritorijā (Baldones pilsētā un Baldones pagastā), saskaņā ar Valsts pārvaldes iekārtas likumu, Pašvaldību likumu un Ķekavas novada domes lēmumiem deleģēti sekojoši valsts pārvaldes uzdevumi un funkcijas:

1. dzīvojamo māju uzturēšana (fiziska saglabāšana);
2. dzīvojamo māju tehniskā apkope, pārvaldīšanas darbu plānošana, organizēšana un pārraudzība;
3. dzīvojamo māju lietas vešana;
4. ūdens ieguve un novadīšana ūdensvada tīklā atbilstoši dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma prasībām;

5. dzeramā ūdens padevi no ūdens ražošanas vietas līdz pakalpojuma saņēmējam, nodrošinot ūdens spiedienu novada ūdensvada tīklā, ne mazāku par būvnormatīvos noteikto daudzstāvu dzīvojamai apbūvei;
6. notekūdeņu savākšanu un novadīšanu līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu virszemes ūdensobjektos atbilstoši noteikumiem par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī;
7. Eiropas Savienības un citu ārvalstu finanšu instrumentu un valsts finansējuma piesaisti, piedalīties Eiropas Savienības un citu ārvalstu fondu projektos, koordinēt un uzraudzīt projektu realizāciju savas kompetences ietvaros;
8. apzināt jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūves nepieciešamību, sastādīt jaunus ūdensapgādes un kanalizācijas plānus, esošo tīklu atjaunošanas un rekonstrukcijas plānus;
9. ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu, notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras un pamatlīdzekļu, kas izmantojami sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;
10. centralizētas siltumenerģijas lietotāju nodrošināšana ar siltumenerģiju ēku un būvju apsildei optimālā veidā, ievērojot ekonomiskos, sociālos, vides aizsardzības un kultūras pieminēto aizsardzības noteikumus;
11. līgumu slēgšana par sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu ar patērētājiem, un sniegto sabiedrisko pakalpojumu uzskaiti;
12. decentralizētajās kanalizācijas sistēmās savākto notekūdeņu un ar tiem saistīto utilizēto atkritumu regulāru savākšanu un attīrīšanu, kā arī veikt to uzskaiti atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajai kārtībai;
13. atbildēt uz juridisko un fizisko personu vēstulēm (iesniegumiem, sūdzībām un priekšlikumiem) dzīvojamās mājas uzturēšanas, siltumapgādes, ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas jomā;
14. sadarboties ar valsts un pašvaldības institūcijām atbilstoši savai kompetencei;
15. informācijas sniegšana valsts un pašvaldību institūcijām.

1.5. Samaksātie nodokļi un nodevas valstij (EUR)

Nodokļa veids	2019	2020	2021
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	22 791	23 170	24 445
Pievienotās vērtības nodoklis	36 601	43 409	45 933
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	54 397	53 233	59 956
Dabas resursu nodoklis	5935	7375	11 398
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	99	87	85
KOPĀ:	119 823	127 274	141 817

2. SIA “BŪKS” darbība

SIA “BŪKS” galvenie darbības veidi saskaņā ar NACE klasifikatoru:

- 35.3 Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana
- 36 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde
- 37 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana
- 42.20 Dzīvojamo un nedzīvojamo ēku būvniecība
- 68.30 Darbība ar nekustamā īpašumu uz līguma pamata vai par atlīdzību
- 81.10 Ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības

Darbības nodrošināšanai SIA "BŪKS" izsniegtas sekojošas atļaujas un apliecinājumi:

1. *Ūdens resursu lietošanas ATĻAUJA Nr. RI 11DU 0005 pazemes ūdens ieguvei sadzīves vajadzībām. Atļaujas derīguma termiņš – 31.07.2025.*
2. *Notekūdeņu attīrīšanas darbībai ATĻAUJA B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. RI 11 IB 0081. Atļaujas derīguma termiņš – beztermiņa.*
3. *Notekūdeņu attīrīšanas darbībai ATĻAUJA B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. RI 13 IB 0013. Atļaujas derīguma termiņš – beztermiņa.*
4. *C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājums Nr. RI 11 IC 0050 apdzīvota vieta "Mercendarbe" sadzīves notekūdeņu bioloģiskai attīrīšanai. Atļaujas derīguma termiņš – beztermiņa.*
5. *C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājums Nr. 456 gāzes katlu māju darbībai Iecavas ielā 2, Baldonē. Atļaujas derīguma termiņš – beztermiņa.*
6. *C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājums Nr. 457 gāzes katlu māju darbībai Ceriņu ielā 2, Baldonē. Atļaujas derīguma termiņš – beztermiņa.*

2.1. SIA "BŪKS" galvenie resursi un pamatdarbības virzieni:

- *Nekustamā īpašuma pārvaldīšana un apsaimniekošana;*
- *Komunālo pakalpojumu sniegšana t.sk.:*
 1. Siltuma un karstā ūdens apgāde.
 2. Ūdens ieguve, attīrīšana, sadale un notekūdeņu savākšana un attīrīšana.

Uzņēmumu vada valdes loceklis, administrācijas sastāvā ietilpst galvenā grāmatvede, grāmatvede un lietvede.

- Nekustamā īpašuma pārvaldīšana, apsaimniekošana un īre

Lai veiktu namu īpašuma un piegulošās teritorijas apsaimniekošanu SIA „BŪKS” izveidots **namu apsaimniekošanas iecirknis**, kuru vada Namu pārzinis, iecirknī vēl strādā: Remontstrādnieki – 2 (divi) darbinieki, Sētnieki - 3 (trīs) darbinieki, māju pārvaldnieks – 1 (viens) darbinieks un apkopēja.

Atbilstoši 2017. gada 11. jūlija MK noteikumiem Nr. 408 un efektīvākai namu apsaimniekošanai SIA “BŪKS” aprēķinātā daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanas maksa katrai mājai ir savādāka un svārstās amplitūdā no 0,20 EUR līdz 0,47 EUR par vienu dzīvojamās platības m² mēnesī. Visu namu vidējā svērtā apsaimniekošanas maksa par 1 m² ir EUR 0,31 bez PVN.

Apsaimniekošanas maksa ir atkarīga no konkrētajai daudzdzīvokļu mājai sniegtajiem pakalpojumiem, piemēram, vai konkrētā māja izmanto sētnieka pakalpojumus un vai mājai ir vai nav mājas vecākais. Konkrētā apsaimniekošanas maksa ir atkarīga arī no mājas piesaistītā zemes gabala lieluma, kas savukārt nosaka tā sanitārās kopšanas izdevumu apmēru. Papildus, lai nodrošinātu turpmāku māju uzlabošanas darbus, katras mājas iedzīvotāji ir lēmuši par papildus uzkrājumu veidošanu. Uzkrājumu maksa svārstās no 0.07 EUR līdz 0,40 EUR par vienu dzīvojamās platības m² mēnesī.

Spēkā esošās pašvaldībai piederošo dzīvokļu īres maksas ir noteiktas saskaņā ar BND 2013. gada 29. oktobra lēmumu Nr.6 (§ 28), “Par īres maksas aprēķināšanas metodiku Baldones novada pašvaldības īpašumā vai valdījumā esošajām dzīvojamajām telpām”. Saskaņā ar šī lēmuma 1. pielikumu ir noteiktas sekojošas īres maksas:

- labiekārtotām dzīvojamām telpām 0,45 EUR/m²;
- dzīvojamām telpām ar daļējām ērtībām 0,20 EUR/m²;
- dzīvojamām telpām bez ērtībām 0,15 EUR/m².

Atbilstoši šim lēmumam BŪKS piemēro īres maksu konkrēto telpu īrniekiem. Noteikt savu dzīvokļu

īres maksas ir pašvaldības kompetence.

SIA "BŪKS" apsaimniekošanas iecirknis apsaimnieko 40 (četrdesmit) daudzdzīvokļu mājas ar kopējo platību 26045,06 kvadrātmetri, apsaimniekojamo māju skaits pēdējos gados paliek nemainīgs, bet apsaimniekošanas platība katru gadu ir pieaugusi: 2006.g. – 13666,84 kv.m. 2010.g. – 15370,46 kv.m. 2014.g. – 23606,04 kv.m. 2021.g. – 26045,06 kv.m. SIA "BŪKS" pārziņā ir 49 pašvaldības dzīvokļi.

Covid-19 epidēmijas (jo Covid-19 epidemioloģisko ierobežojumu dēļ nav bijusi iespēja organizēt dzīvokļu īpašnieku sapulces, lai pieņemtu attiecīgus lēmumus par uzkrāto naudas līdzekļu izlietojumu) un pašvaldības īstenotās politikas (pašvaldības funkciju pildīšanai nevajadzīgo dzīvokļu atsavināšana) rezultātā ieņēmumi par īpašumu pārvaldīšanu, apsaimniekošanu un īri pēdējos gados ir samazinājušies:

- 2019.g. – 154 183 EUR
- 2020.g. – 103 892 EUR
- 2021.g. – 98 201 EUR

2019. gadā SIA "BŪKS" veica 13 daudzdzīvokļu dzīvojamo māju tehnisko projektu izstrādi, lai tās varētu pretendēt uz valsts finanšu institūcijas ALTUM piedāvāto programmu "Atbalsts daudzdzīvokļu dzīvojamo ēku energoefektivitātes uzlabošanai". Sadarbībā ar daudzdzīvokļu dzīvojamo māju īpašnieku biedrībām SIA "BŪKS" veicis 8 iepirkumus un 5 cenu aptaujas par būvdarbu veikšanu, kā saņemti 6 pozitīvi atzinumi un ir noslēgti divi būvdarbu līgumi (Vanagkalnu iela 19 un Pārupes ielā 2). Projektu realizācijas gaitā SIA "BŪKS" finanšu stāvoklis netiek ietekmēts, jo visas finanšu saistības uzņemas dzīvokļu īpašnieku izveidotas biedrības.

Sadarbībā ar pašvaldību SIA "BŪKS" 2021. gadā un 2022. gada pirmajā ceturksnī turpina pašvaldības dzīvojamā fonda uzlabošanas darbus vairāk kā 15 000 EUR apmēra, veicot gan mazus remontdarbus, gan kosmētiskos un kapitālos remontus.

Atkritumu izvešanu Baldonē veic Ogres SIA "Marss", SIA "BŪKS" veic starpnieka funkciju.

- Komunālo pakalpojumu sniegšana

Rādītājs, kas regulē ūdensapgādes un kanalizācijas iecirkņa ieņēmumus, ir tarifs, kurš tika apstiprināts ar 2013.gada 1.jūliju. Sabiedrisko Pakalpojumu Regulēšanas Komisijas Padomes Lēmums Nr.86. Tarifā nav iekļauta abonēšanas maksa.

- ūdensapgādes pakalpojumiem: 0,81 EUR bez PVN

- kanalizācijas pakalpojumiem: 1,35 EUR bez PVN.

Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (SPRK), izvērtējot SIA „BŪKS” 2010.gada siltumenerģijas apjomus, kuri nepārsniedz 5000 megavatstundu gadā ar 2011.gadu nenosaka siltumapgādes tarifu un līdz ar to siltumapgādes pakalpojumus neregulē.

Pamatojums: Ministru kabineta 2009.gada 27.oktobra Nr.1227 „Noteikumi par regulējamiem sabiedrisko pakalpojumu veidiem”. 2011.gada novembrī LICENCE Nr.E21015 nosūtīta SPRK.

1. Siltuma un karsta ūdens apgāde SIA „BŪKS” apkalpo četras siltumapgādes sistēmas:

- Katlumāja Ceriņu ielā 2, kas apkalpo bērnu dārzu, daudzdzīvokļu mājas Daugavas ielā 9 un Daugavas ielā 15, kultūras centru (kinoteātri un mākslas skolu);
- Katlumāja Iecavas ielā 2, kas apkalpo Baldones vidusskolu, Sporta kompleksu un Ķekavas sociālā aprūpes centra Baldones filiāli;
- Katlumāja Zīļu ielā 13, kas apkalpo vienu 31 dzīvokļa māju;
- Katlumāja Rīgas ielā 67, kas apkalpo administrāciju telpas un trīs dzīvokļus.

Iecirkņa darbību nodrošina - 1 (viens) darbinieks gāzes apkures katlu operators un atbildīgais par gāzes saimniecību, kas ir SIA "BŪKS" tehniskās struktūrvienības vadītāja pakļautībā.

2. Ūdens ieguves, attīrīšanas, sadales un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanai SIA „BŪKS” izveidots ūdens apgādes un kanalizācijas iecirknis, kurā tehniskās struktūrvienības vadītāja

pakļautība strādā: ūdens abonentu skaitītāju kontrolieris/GIS datu operators - 1 (viens) darbinieks, Santehniķis - 1 (viens) darbinieks, Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu operatori - 2 (divi) darbinieki.

SIA „BŪKS” sniedz ūdens un kanalizācijas pakalpojumus 751 mājāsaimniecībām, 35 iestādēm un uzņēmumiem, t.sk., ap 396 privātmājām. Baldones pilsētā un Baldones pagastā ūdeni iegūst tikai no pazemes ūdeņiem. *Baldones pilsētas* centralizēto ūdensapgādes sistēmu veido ūdensgūtve „Avoti”, ūdenstornis ar rezervuāra ietilpību 200 m³, ūdensapgādes tīkls ir 12.4 km garumā.

Mercendarbē ūdensvads izbūvēts 0,4 km garumā, kam pieslēgtas trīs daudzdzīvokļu mājas (12, 5 un 9 dzīvokļi) un Mercendarbes muiža. Izbūvēta ūdens atdzelžošanas stacija.

Baldones pilsētā centralizēto kanalizācijas sistēmu veido kanalizācijas tīkli, kas aptver Baldones pilsētas centrālo daļu un Avotus. Kolektora kopgarums ir 12,0 km, t.sk. paštecēs vadi – 8,1 km, spiedvadi – 3,9 km. Baldones pilsētas centralizēti savāktie notekūdeņi tiek novadīti uz bioloģiskajām attīrīšanas ietaisēm, no kurām tālāk attīrītos notekūdeņus iepludina Ķekaviņas upē.

Mercendarbē notekūdeņi tiek savākti no Mercendarbes muižas un trīs daudzdzīvokļu mājām (12, 5 un 9 dzīvokļi) un tiek attīrīti bioloģiskajās attīrīšanas ietaisēs, kas ir neapmierinošā tehniskā stāvoklī.

Pārējās mājāsaimniecībās un lauku saimniecībās notekūdeņus novada izsmeļamajās bedrēs, septiņos vai lokālajās bioloģiskās attīrīšanas iekārtās.

Baldones pilsētā 2010.gadā realizēts Kohēzijas fonda ūdenssaimniecības rekonstrukcijas projekts “Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinu pašvaldībās, II kārtā, Baldone” (identifikācijas Nr.3.DP/5.1.1.0/08/IPIA/VIDM/016), tā ietvaros rekonstruēti ūdensvada un kanalizācijas tīkli Vanagkalnu ielā, Dzirnavu ielā, Pasta ielā, Rīgas ielā no Iecavas ielas krustojuma līdz Parka ielas krustojumam, Pilskalna ielā, Pārupes ielā, Rožu ielā, Lapu ielā un citur, kopgaruma 5549 m, no tiem 3023 m – ūdensvada trase, 2526 m – kanalizācijas trase. Veikta jauno artēzisko urbumu izbūve, dzerama ūdens stacijas būvniecība, esošā ūdenstornja atjaunošana un artēziskā urbuma DN11141 slēgšana, kā arī notekūdeņu attīrīšanas iekārtu Rīgas ielā 27 rekonstrukcija un jaunu notekūdeņu pārsūkņēšanas staciju Ciršu, Ciņu ielas un pie Baldones vidusskolas Iecavas ielā 2 izbūve. Realizēts projekts ir liels ieguvums Baldonei, jo vecās trases bija ļoti nolietotas, bieži gadījās avārijas un dažādi traucējumi. Būtisks ieguvums ir arī vairākās vietās atjaunotais ielu segums, (ceļa pārvadi) kopējā platība – 11 420 m². t.sk brauktuves 7540 m², ietves (bruģakmens ietves) 777 m², zālāju platība – 3103 m².

Baldones pilsētā 2019.gadā realizēts Eiropas Savienības fonda “Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība Baldones pilsētā, III kārtā”, tā ietvaros izbūvēti jauni ūdensvada un kanalizācijas tīkli Rīgas ielā posmā no Nr. 95-99 un līdz Parka iela 3, Ārstniecības ielā, Rīgas ielā posmā no Nr.24 līdz Dzirnavu ielai, Senču ielā no Dzirnavu ielas līdz Rīgas ielai 36b, Dzirnavu ielā posmā no Nr.1/3 līdz 14, Saules ielā no Senču ielas līdz Saules ielai nr.7, Pļavu ielā no Nr.1 līdz 12, Lauku ielā no Nr.2 līdz 12, Kastaņu ielā no Nr. 1 līdz 18, Avotu ielā Nr. 1A līdz Nr. 21, Lejas ielā no Avotu līdz Kastaņu ielai, Mežmalas ielā no Pilskalna līdz Lauku ielai, Skolas ielā no Nr.1 līdz Nr.44, Stadiona ielā no Nr.7 līdz Pilskalna ielai, Pilskalna ielā no Nr.7 līdz Nr.45, Odu ielā (Pilskalna 41 un Skolas 38), Zīļu ielā no Nr.13 līdz Nr.35, Lazdu ielā līdz Nr. 5 no Zīļu ielas, Gravas ielā, Jāņu ielā, Zemes ielā, Vēju ielā, Ziedu ielā, Tilta iela posmā no Vēju līdz Zīļu ielai, Jaunā iela līdz Nr. 1 no Vēju ielas. Kopgarums 10152 m, no tiem 8578 m – ūdensvada trase, 8953 m – kanalizācijas trase. Spiedkanalizācija un sūkņu stacijas 1199m, t.sk., sūkņu stacijas KSS 6 – Vēju iela, KSS 7 – Dzirnavu iela, KSS 8 – Lejas iela, KSS 9 – Skolas iela, KSS 10 – Rīgas iela.

Centralizēto ūdensapgādes sistēmu un kanalizāciju, pēc šī projekta realizācijas, ir iespēja izmantot vēl aptuveni 250 mājāsaimniecībām jeb 650 iedzīvotājiem.

Kopējais iegūtais ūdens daudzums: 2008.gadā – 79766 m³, 2010 – 75835 m³, 2012.gadā – 73327 m³, 2014.gadā – 68277 m³, 2015.gadā – 66428 m³, 2016.gadā – 69539 m³, 2017.gadā – 68537 m³, 2018.gadā – 72192 m³, 2019.gadā – 66902 m³, 2020.gadā – 81214 m³, 2021.gadā – 87420 m³.

Kopējais attīrīšanas sistēmas attīrīto notekūdeņu daudzums: 2008.gadā – 72639 m³, 2010 – 87998 m³, 2012.gadā – 65320 m³, 2014.gadā – 72578 m³, 2015.gadā – 79324 m³, 2016.gadā – 78871 m³, 2017.gadā – 86406 m³, 2018.gadā – 87419 m³, 2019.gadā – 83392 m³, 2020.gadā – 79085 m³, 2021.gadā – 98189 m³.

2. Darbības rezultātu rādītāji

Rādītājs	01.01.2021	01.01.2022
Apkalpošana daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās	41	40
Apkalpošana dzīvokļu	488	482
Apkalpošana iedzīvotāju	992	976
Abonentu skaits ūdensapgādes pakalpojums		
fiziskas personas	806	806
juridiskas personas, tai skaitā:		
Uzņēmumi	37	37
Pašvaldības institūcijas	8	8
Iedzīvotāju skaits teritorijā *	5656	5725
Iedzīvotāju skaits aglomerācija	3446	3515
Iedzīvotāju skaits, kas izmanto ūdensapgādes pakalpojumus	1811	1811
Iedzīvotāju skaits, kam nodrošināti ūdensapgādes pakalpojumi	2509	2509
Iedzīvotāju skaits, kas izmanto kanalizācijas pakalpojumus	1867	1867
Iedzīvotāju skaits, kam nodrošināti kanalizācijas pakalpojumi	2888	2888
Ūdensvada pieslēgumu īpatsvars	73%	73%
Kanalizācijas pieslēgumu īpatsvars	65%	65%

* saskaņā PMLP datiem (Baldones pilsētā un Baldones pagastā deklarētās personas)

3. Vīzija un stratēģiskie mērķi

3.1. Vīzija

SIA "BŪKS" vīzija - ilgtspējīgu un kvalitatīvu dzīvojamo māju pārvaldīšanas, siltumapgādes un ūdenssaimniecības pakalpojumu 100% pieejamības nodrošināšana visā Baldones pilsētas teritorijā.

3.2. Stratēģiskie mērķi plānošanas periodam

1. Kvalitatīva namu un piegulošo teritoriju apsaimniekošana, saziņa ar dzīvojamo māju īpašniekiem, nodrošinot izmaksu efektivitātes paaugstināšanu.
2. Mērķtiecīgi sakārtot ēku fasādes, pagalmus, jumtus un renovējot ēku inženiertīklus.
3. Papildus klientu piesaiste.
4. Esošo parādu par saņemtiem pakalpojumiem atgūšana.
5. Atbalsts daudzdzīvokļu māju īpašniekiem renovācijas un energoefektivitātes projektu uzsākšanai, izmantojot ES līdzfinansējumu.
6. Izstrādāt un piedāvāt iedzīvotājiem un pašvaldībai pagalmu labiekārtošanas programmu.
7. Tehnoloģiski efektīvas siltumapgādes un ūdenssaimniecības sistēmas darbības nodrošināšana, maksimāli paaugstinot tās darbības efektivitāti, paaugstinot tehnoloģisko ierīču energoefektivitāti un automatizējot visus tehnoloģiskos procesus.
8. Ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības īpatsvara palielināšana
9. Eiropas Savienības līdzfinansējuma piesaiste kanalizācijas tīklu paplašināšanai mājāsaimniecību pieslēgumu izveidei ūdenssaimniecības attīstības atbalsta pasākumu plānošanas periodā.
10. Sabiedrības informēšana un izglītošana vides jautājumos (pakāpenisko izsmeļamo bedru likvidēšana), sadarbībā ar Ķekavas novada pašvaldību jaunu pieslēgumu pie centralizētas kanalizācijas sistēmas veicināšana.
11. Meliorācijas un lietus kanalizācijas sistēmu sakārtošana un atjaunošana pašvaldības prioritāri noteiktajās teritorijās.
12. Efektīva uzņēmuma resursu izmantošana un energoresursu izmaksu kontrole un taupīšana.
13. Jaunas tehnikas iegāde un vecā autoparka pakāpeniska nomaiņa.
14. Darbinieku kvalifikācijas celšana, izglītošana jaunāko tehnoloģiju ieviešanai.

4. SVID analīze

Stiprās puses:

1. Vairāk, kā 10 gadu pieredze dzīvojamo māju apsaimniekošanā;
2. Tiek veidots apsaimniekojamo ēku finanšu uzkrājums ēku remontdarbiem;
3. Pietiekošs dzeramā ūdens resurss ūdensgūtnēs;
4. Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jaudas ir atbilstošas un pietiekošas pakalpojumu teritorijas nodrošināšanai un paplašināšanai;
5. Darbinieku pieredze un profesionalitāte;
6. Dažādu maksas pakalpojumu sniegšana iedzīvotājiem un uzņēmumiem;
7. Sadarbība ar Ķekavas novada domi;

Vājās puses:

1. Dzelzs un sēra koncentrācija iegūtajā pazemes ūdenī;
2. Veco ūdensvadu un kanalizācijas tīklu fiziskais nolietojums (iespējamās avārijas tīklos);
3. Apsaimniekoto namu fiziskais nolietojums un vājā energoefektivitāte;
4. Pasīvi īpašnieki un īrnieki, kā rezultātā zema iniciatīva īstenot energoefektivitātes

projektus;

5. Sarežģīta situācija apsaimniekojot dzīvojamās mājas ar mazāku kopējo ēkas kvadrāturu, kuras novadā ir vecākas un daļa no tām savu laiku jau nokalpojušas;
6. Lietus ūdens atsevišķas notek sistēmas neesamība, kā rezultātā liels lietus ūdens daudzums nokļūst notekūdeņu attīrīšanas ietaisēs (NAI).

Iespējas:

1. Eiropas un pašvaldības finansējuma piesaiste centralizētas kanalizācijas tīklu paplašināšanā;
2. Darbs ar sabiedrību, tās informēšanas līmeņa paaugstināšana un atzīstama reputācija;
3. Daudzdzīvokļu namu energoefektivitātes pasākumu īstenošana;
4. Lietus ūdens piekļuves norobežošana no kanalizācijas notekūdeņu sistēmas.

Draudi:

1. Pakalpojuma saņēmēju maksāspēja, parādniķu skaita un parāda summu palielināšanās;
2. Pakalpojuma apjomu un saņēmēju skaita samazināšanās, ņemot vērā, ka nav pietiekošas uzņēmējdarbības vides attīstības;
3. Pakalpojumu tarifu paaugstināšanās, t.sk. no ietekmējošiem energoresursiem, elektroenerģija, degviela un nodokļi;
4. Kvalitatīva darbaspēka trūkums.

5. Finanšu un nefinanšu mērķi

5.1. Finanšu mērķi

Nr.	Finanšu rādītāji	Periods		
		2022	2023	2024
1.	Neto apgrozījums, euro	795000	820000	850000
2.	Peļņa, euro	17000	21000	23000
3.	Peļņa pirms % maksājumiem un nodokļiem (EBIT), euro	17000	21000	23000
4.	Peļņa pirms % maksājumiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem (EBITDA), euro	122100	116000	118000
5.	Bilances kopsumma, euro	6700100	6605100	6510100
6.	Pašu kapitāls, euro	3317260	3334060	3350460
7.	Pašu kapitāla atdeve (ROE), %	0,51	0,63	0,69
8.	Aktīvu atdeve (ROA), %	0,25	0,32	0,35
9.	Kopējais likviditātes rādītājs	1,4	1,52	1,56
10.	Saistības pret pašu kapitālu, %	1,03	1,00	1,00
11.	Pamatdarbības naudas plūsmas atlikums perioda beigās, euro	270000	300000	310000
12.	Ieguldījumu pamatlīdzekļos un nemateriālo ieguldījumu plāna izpilde, %			
13.	Sadalītās dividendes, euro	0	0	0
14.	Vidējā bruto atlīdzība mēnesī (neieskatot darba devēja veiktās valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas) uz vienu nodarbināto gadā,	11100	11100	11100

	euro			
15.	Neto apgrozījums uz vienu nodarbināto, euro	39750	41000	42500
16.	Valsts budžeta tieši vai netieši saņemtais un izlietotais finansējums (dotācijas, maksas par pakalpojumiem un citi finanšu līdzekļi) sadalījumā pa finansējuma piešķiruma mērķiem, euro	0	0	180 000

Bilance (EUR)

	2019	2020	2021
Ilgtermiņa ieguldījumi	7069360	6762876	6427275
Apgrozāmie līdzekļi	270683	345956	287765
Aktīvu kop	7340043	7108832	6715040
Pašu kapitāls	3627763	3293913	3279389
Nākamo periodu ieņēmumi	2873539	3147956	2927911
Kreditori	838741	666963	507740
Pasīvi kopā	7340043	7108832	6715040

Peļņas vai zaudējumu aprēķins (EUR)

	2019	2020	2021
Neto apgrozījums	475305	426098	514242
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	647014	662594	804894
Bruto peļņa vai zaudējumi	-171709	-236496	-290652
Administrācijas izmaksas	71449	76327	76972
Pārējās izmaksas	13011	20529	16238
Pārējie ieņēmumi	221036	221497	276595
Peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem	-35133	-111855	-107267

Naudas plūsma (EUR) (netieša metode)

	2019	2020	2021
Naudas atlikums uz gada sākumu	70038	189127	275325
Pamatdarbības neto naudas plūsma	123054	88849	-106863
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-3965	-7995	-1903
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma		5344	7947
Naudas atlikums uz gada beigām	189127	275325	174506

5.2. Nefinanšu mērķi

SIA "BŪKS" nefinanšu mērķi:

1. Klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošana;
2. Debitoru parādu atgūšanas darba efektivitātes paaugstināšana;
3. Sabiedrības informēšana, izglītošana vides jautājumos;
4. Prakses iespēju veicināšana, lai piesaistītu jaunus topošos inženiertehnisko zinātņu speciālistus;
5. SIA "BŪKS" atpazīstamības veicināšana;
6. Darbinieku izglītošana un kvalifikācijas paaugstināšana;

7. Darbinieku darba apstākļu uzlabošana.

6. Risku analīze

Iespējamie riski saistībā ar SIA "BŪKS" sniegtajiem pakalpojumiem:

1. Eiropas Savienības projektu īstenošanas rezultātā tiks palielināti ūdenssaimniecības tarifi, kas ietekmē iedzīvotāju maksātspēju un līdz ar to ūdenssaimniecības pakalpojumu apmaksas līmeni. Rezultātā var pieaugt parādnieku skaits un samazināties klientu daudzums.
2. Pirms projektu īstenošanas tika pārvērtēts patērētāju un dzeramā ūdens un notekūdeņu patēriņa pieaugums. Ņemot vērā iedzīvotāju un ražošanas uzņēmumu maksātspējas samazināšanos – samazinājies arī ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms (m³). Turpinoties šādai tendencei, paredzams ūdenssaimniecības tarifu pieaugums.
3. Nodokļu politika attiecībā uz nekustamā īpašuma nodokļa piemērošanu, radīs izmaksu palielinājumu.

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO
PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU